

立德树人固根基 提质增效育新人

——奉贤区柘林学校 2025 学年度第一学期工作计划

一、指导思想

认真学习党的二十届三中全会、全国教育大会和《教育强国建设规划纲要（2024-2035 年）》精神，贯彻落实十二届市委第五次全会、全市教育大会和五届区委十次全会精神，践行教育家精神，落实“规范管理提升年”行动；结合《2025 年奉贤教育工作要点》，对标《“强校工程”实验校三年发展规划》等文件，进一步梳理学校内涵发展中的成效与不足，形成任务清单，逐步完善提升；推进“双新”落实，转变育人方式，培育“五会一有”海塘贤少年。

二、目标定位

1. 学校管理。完善党组织领导的校长负责制工作制度；落实“规范管理提升年”行动，规范学校办学行为、优化教育生态；巩固“三满意”新成长指数调研“优秀校”成果。

2. 德育工作。坚持以立德树人为根本，加强德育队伍建设，完善“全员导师制”机制；推进“六好”新成长班集体建设；加强心理健康教育和劳动教育；深化家校社协同育人，培育“五会一有”海塘贤少年。

3. 课程教学。完善学校课程实施方案，确保国家课程的有效实施，做好教师学科培训；坚持以“绿色指标评价”为导向，深化课程教学改革；推进“双新”落实“双减”，优化学校作业管理提高作业育人水平；推行“每日体育活动两小时”工作。

4. 师资队伍。以“林曦行动”、“林进行动”、“林升行动”、“林育行动”项目为驱动，夯实新手教师功底、助力合格教师进阶、增厚骨干教师内功、提升班主任育人能力。

三、重点工作

（一）坚持党建引领，校准办学方向“定盘星”

1. **聚焦政治核心，强化组织领导力。**进一步规范学校党组织会议、校长办公会议制度；加强党组织对学校重大事项的决策监督，确保党的教育方针和政策在学校得到全面贯彻落实；落实校长的行政管理职责，提高校长的治校能力和水平，形成党组织领导有力、校长负责到位、条线协同配合的良好工作局面。

2. **双轨驱动抓手，凝聚团队战斗力。**一是抓好思想建设：党支部以“三会一课、主题党日”为载体，组织党员学习党的理论方针政策，将学思想作为终身必修课，坚持学以致用、创新工作方式，发挥战斗堡垒作用；严守“师德师风为第一标准”，在师德建设月、新教师规范化培训、教职工政治学习等环节强化师德培训。二是抓好队伍建设：加强干部队伍建设，提升班子凝聚力与表率作用，选拔“懂教育、善管理、有情怀”的优秀青年干部充实管理岗，整体提升管理水平；加强党员队伍建设，通过组织学习党的重要文献、推荐学习资源增强政治认同，开展“党员身份亮出来”活动，引领党员比学习、比教学、比奉献，培育党性修养与道德情操。

3. **三大品牌赋能，激活教育新生态。**一是党建+“双减”：党建为“双减”提供保障，党员教师带头学习政策，探索新教学方法，勇挑毕业班重担，监督政策落实。二是党建+课后服务：学校以“快乐生活，和谐发展”为理念，将课后服务作为教育延伸，党员教师主动参与，发挥特长，策划组织丰富活动。三是党建+海塘文化：依托华亭古海塘，打造“海塘文化”品牌，通过讲解知识、举办文化节、组织实地考察等活动，让学生了解海塘文化内涵，激发兴趣，培养学生热爱家乡和祖国的情感，传承红色基因，弘扬海塘精神。

（二）聚焦德育润心，筑牢育人体系“压舱石”

1. 行为有规范，以养成教育固其本。一是明确行规标准：以《中小学生守则》《中学生日常行为规范》为基准，从细微处着手培养学生良好习惯，通过“一月一主题”基础行规教育，将文明礼貌、纪律意识等要求转化为日常行动。二是强化少先队建设：定期召开中队长会议，重点培养队干部组织管理能力；通过值周班检查制度，每日对学生仪表、出勤、卫生、纪律等进行公正评比，引导学生增强班级责任感，提升班级常规管理水平。三是借助选树示范引领：持续开展“海塘贤少年”评选活动，将评比过程转化为行规教育实践；新增“月度新成长班集体”评选，进一步激发学生的集体荣誉感，让榜样力量渗透校园每个角落。

2. 活动有主题，以自我教育励其志。一是打造仪式教育：每周开展主题鲜明的升旗仪式，以庄重仪式感厚植爱国爱校情怀；按季节与节日节点开展“主题月”活动，本学期将以此开展主题为“尊师厚德”“运动青春”“以劳树德”“展示自我”“勤奋学习”等活动。二是丰富校园文化生活：开展校级“体育节、科技节”等，为学生搭建培养兴趣、展示才华的平台；依托《“鼓”动校园》《飞盘》《立足海塘文化提升学生情感体验》等品牌项目，以及各中队“十分钟幸福圈”等活动，让德育教育与学生个性发展深度融合。

3. 协同有渠道，以融合教育培其元。一是与心理健康教育结合：各班建立心理疏导机制，关注行为偏差学生动态，落实帮教措施；通过升旗仪式、红领巾广播等阵地开展心理健康与生命教育；依托“YSD”心理社团，培育阳光向上的“海塘贤少年”。二是与劳动教育并举：完善劳动教育课程体系，改建校内实践基地、整合校外资源组织“海塘贤少年”志愿者服务队参与社会服务，引导学生在劳动中锤炼品格。

三是与社区家庭教育联动：以区级课题《“和贤”家校共育课程体系的建构与实施》为引领，依托党建联盟项目推进法治教育；通过家委会驻校办公、家长学校、志愿者参与课后服务等形式，强化家校联动；定期开展全员导师制家访活动，与关爱特殊学生活动，形成育人合力。

（三）深化课程改革，激活质量提升“动力源”

1. 深耕教学常规，夯实课程根基。根据《义务教育课程方案和课程标准（2022 版）》等文件精神，完善学校课程实施方案，推进 10% 国家课程中跨学科主题学习和学科项目化学习；学校以制度建设为抓手，系统构建教学管理制度体系，精心研制教学工作方案，全面覆盖教学管理、教师研修及学生活动三大领域，为课程实施筑牢基础。

2. 转变育人方式，打造课程特色。举办特色活动，厚植文化内涵，开展“海塘文化节”“一年级游园”“家长开放日”“九年级生涯规划”活动；优化课后服务，拓展成长空间，采用“学科辅导+兴趣社团”双轨模式，引入校外优质课程资源，形成覆盖艺术、科技、体育等多领域的课后服务体系，满足学生个性化发展需求；完善质量监测，以“绿色指标”为引领，加强对教研组活动的管理、指导和考核工作，强化计划意识和目标意识，为教学改进提供数据支撑与现实依据。

3. 丰富教研活动，提升课程品质。集团与校本培训：聚焦能力提升，围绕教育家精神培育、跨学科教学、C30 平台应用等主题，开展集团化研修与校本培训，促进教师教学理念与实践能力双提升；校本研修项目：深化教学创新，开设“跨学科主题学习”“项目化学习”等专题培训项目，引导教师打破学科壁垒，探索创新教学模式；专家讲座引领：拓宽教育视野，邀请区教研员开展学科教学策略、教研组建设方法、课题研究路径等专题讲座，为教师提供专业指导。

4. 推进信息化赋能课堂教学。推进“三个助手”、“星慧源”、“智能评课”、“学科网”等平台资源与技术，开展课程教学、质量分析、课堂评价等教学研究活动，积极探索教学数字化转型的实践研究，进一步提升教师信息化素养。

5. 提高学生体育与健康素养。根据《上海市中小学体育工作管理办法》沪教委规〔2025〕1号文件，推进小学“兴趣化”、初中“多样化”学校体育课程改革；开齐开足体育课，小学每周开设5节体育课、2节体育活动课，推进落实初中每周开设4节体育课、1节体育活动课，学生每天体育活动时间不低于2小时；实施体育家庭作业制度。

6. 做好融合教育工作。利用资源教室开展特殊学生个性化辅导；加强随班就读教师培训，认真做好随班就读学生教学研究；与第三听障中心和柘林卫生院建立医教结合长效机制，形成全社会共同关心特教和普教融合教育的局面。

7. 加强毕业班管理。成立毕业班工作领导小组，通过精准分析，科学规划，认真制定教学计划；定期召开学情分析会、家长会、学生座谈会，关心师生身心健康，加强家校沟通和升学指导，确保毕业班各科学业考试和高中阶段招生工作的顺利完成。

8. 做好语言文字、学籍、招生等工作。开展普通话推广周、作文、古诗文比赛、啄木鸟行动等活动，规范师生用语，提高师生语言文字规范意识和应用能力，推动语言文字和书香校园工作的开展；科学规划起始年级招生计划，优化招生、转学工作流程；进一步加强学籍管理，做好期初人数统计、区面审和网上操作以及中考报名、资料审核等工作。

（四）实施四林项目，打造专业成长“加速器”

1. 加强顶层设计，构建“四林”分层培养体系。以激活教师专业

发展内生动力为核心，助力教师找准专业定位、加速成长蜕变。“林曦行动”聚焦职初教师，以课堂诊断、基本功锤炼为抓手，助其快速站稳讲台、培育职业认同；“林进行动”针对合格教师，通过专题研修、任务驱动式课题研究，突破发展瓶颈，深化学科理解与教学创新，推动向骨干转型；“林升行动”赋能骨干教师及名师后备，搭建校际交流、高端论坛等平台，支持成立校级工作室，强化区域影响力与示范担当；“林育行动”深耕班主任素养，通过“带班方略”沙龙、心理辅导实训、家校共育案例研讨，提升育人智慧与问题应对力。

2. 营造学习氛围，提升教师政治业务素养。举办教师节庆祝活动，表彰先进；利用校园宣传栏和微信平台弘扬典型人物和典型事迹，注重教师团队的建设和发展，营造积极向上的工作氛围；组织团建活动、建立激励机制等方式，增强教师的凝聚力和向心力，教师队伍师德师风面貌良好；坚持两周一次的教职工政治学习和假期教职工政治学习，汇聚教育集团资源，丰富学习内容，创新活动形式。

3. 优化评价机制，激励教师专业发展自觉。建立“师德师风并重、过程成果兼顾”的多元评价体系，实施教师专业发展考核制，将师德师风、教学规范、班级管理、教育科研、教学成果等纳入评价体系。

（五）夯实服务保障，织密校园安全“防护网”

1. 完善校园安全机制，夯实管理基础。学习《中小学安全管理办法》等法规，健全安全管理及突发事件应急预案体系；联动公安、交警等部门整治校园周边环境，建立“一校一策”管理模式；常态化开展应急疏散演练、安全讲座、法治进校园及隐患排查活动，将安全法治教育纳入教学内容。

2. 构筑校园安全防线，守牢风险底线。推进安全治本攻坚三年行动，对食品、治安、消防等领域实施常态化监管；完善心理健康预警

干预机制，构建家校社协同治理体系；强化校园及周边风险排查，重点落实校园餐“日管控、周排查、月调度”“双人联检”制度，组建家长代表参与的学生餐家委会，推动校园餐安全与品质“双优秀”。

3. 提升后勤服务效能，强化保障支撑。挖掘后勤团队在设施维护、餐饮保障等场景的典型案例并宣传，增强教职工认同；组织后勤人员参与文体及读书活动，围绕“后勤服务金点子”交流心得，激发内生动力，提升团队凝聚力，以高效服务护航校园安全。

4. 严格资产财务管理。加强内控管理机制，强化物品管理，严格执行申购、审批、采购、验收、入库、领用、报废制度；规范教育收费；认真及时地做好设施设备的管理和维护；严格财经纪律，加强预算管理和绩效评价。

5. 人事管理。做好相关教师的退休手续办理、全员岗位聘任及相关教师的流入流出、年度考核、教师职称评审教科研成果鉴定、年终绩效分配、教职工体检等工作；做好实名制系统的月报工作，综合季报工作，做好事业单位年度报告工作等。

四、保障组织

1. 思想保障。组织学习习近平《论教育》、党的二十届三中全会、全国教育大会、《教育强国建设规划纲要（2024-2035年）》及市、区相关会议精神与奉贤教育工作要点；通过集体讨论学期计划，统一思想、明确任务，凝聚攻坚合力。

2. 组织保障。成立以书记（校长）为组长、副职为副组长、部主任为组员的领导小组；组建以副职为组长、部主任为副组长、学科组长等为组员的工作小组，统筹计划的制订、论证、实施与评估。

3. 制度保障。强化党组织对学校工作的全面领导，履行“把方向、管大局、作决策、抓班子、带队伍、保落实”职责，通过党组织会议

审议完善学期计划。明确行政团队职责分工，发挥工会民主监督作用，逐步完善《工作宣传制度》《专项经费监督制度》《联合教研制度》《教职工评价与考核制度》等。

4. 资源保障。依托区内外专家、“强校工程”指导团队及区卓越教师资源，提供跟踪式专业指导；规范使用第二轮“强校工程”专项经费，重点支持内涵建设、课改及师资培训等工作，对在推进工作中表现突出的教研组和个人给予奖励，提高经费利用率。

5. 评估保障。由领导小组、工作小组及师生家长代表组成团队，开展日常评估并优化计划；落实校务公开、教代会及“三重一大”制度，健全民主决策与评议机制。

附：奉贤区柘林学校 2025 学年第一学期学校工作行事历

奉贤区柘林学校 2025 学年第一学期学校工作行事历

月份	党政工、教育集团工作	德育工作	教学工作	安全与服务保障工作
	负责：党支部、校长室、工会、党政办	负责：政教处（团队）	负责：教导处	负责：总务处
九月	1. 各部门研讨新学期重点工作，制订学校工作计划； 2. 大力弘扬教育家精神，举办第 41 个教师节活动； 3. 中秋节、教师节庆祝活动； 4. 研讨教育集团新学期工作。	1. 组织师生收看《公共安全开学第一课》开学第一课；上好开学第一课；新学期开学典礼； 2. 特殊学生排摸；全员导师制结对仪式； 3. 新一届校级家委会成立仪式； 4. 筹备新一届大队委换届工作；	1. 开学报到，学生注册，学籍统计，学籍信息上传； 2. 各年级开学前家长会； 3. 教学节筹备、学科周活动； 4. 区重点课题项目组会议。	1. 开学前安全隐患排查，制定安全工作规划，签订安全责任书； 2. 全校环境卫生大清扫； 3. 扎实推进校园餐各项工作； 4. 召开家委会会议，做好开学收费工作；
十月	1. 开展“三会一课”、主题党日活动； 2. 组织“重阳节”慰问活动； 3. 国庆放假； 4. 教育集团视导活动。	1. 校体育节活动； 2. 学生秋季社会实践活动； 3. 召开新一届大队委会议； 4. 召开家长会。	1. 制定教学节活动方案； 2. 家长开放日活动； 3. 一年级适应期展示活动； 4. 开展教育集团大教研活动。	1. “日管控、周排查、月调度”工作； 2. 检查消防设施和器材； 3. 组织师生进行防踩踏应急疏散演练；
十一月	1. 开展“三会一课”、主题党日活动； 2. 教工年年演活动； 3. 退休教师回校活动；	1. 开展 11.9 消防安全教育； 2. 海塘文化科技节活动； 3. 集中家访日活动（导师家访）； 4. 召开少先队大队干部会议。	1. 教师课堂教学展示活动； 2. 阶段分析会 3. 教学节活动。	1. 食品安全教育活动； 2. 消防安全疏散演练； 3. “日管控、周排查、月调度”工作。

	4. 集团研讨会。			
十二月	1. 开展“三会一课”、主题党日活动； 2. 开展民主评议党员工作； 3. 集团研讨会； 4. 文明组室事迹宣讲活动。	1. “国家宪法日”宣传学习活动； 2. 结合“12.13 国家公祭日”对学生进行爱国主义教育； 3. 征集好家长材料； 4. 举行新团员入团仪式。	1. 教学节工作总结； 2. 海塘文化节活动； 3. 社团活动展评。	1. 学校周边环境进行综合治理，消除安全隐患； 2. “日管控、周排查、月调度”工作。
一月	1. 做好各条线工作考核、总结和资料归档工作； 2. 关心困难学生、教师，开展圆梦活动、学校慰问活动； 3. 教育集团学期总结活动。	1. 开展假期安全教育； 2. 好家长、海塘贤少年评选； 3. 召开德育总结会，德育活动材料的整理归档； 4. 制定寒假工作计划，落实各类寒假活动；	1. 做好期末评价工作，完成各类评优活动，上交各类资料、用具； 2. 做好质量分析工作，完成新成长综合素质评价平台评价。	1. 寒假前安全教育活动； 2. 做好寒假期间学生安全的跟踪监控工作； 3. 校园安全大检查。